

إعداد الموازنات التخطيطية وربطها بالأهداف الاستراتيجية

لمن هذا النشاط

- المدراء الماليون ومساعدوهم.
- مدراء التخطيط الاستراتيجي.
- رؤساء الحسابات
- المراقبون الماليون.
- مدراء الإدارات.
- أعضاء لجان التدقيق والمراجعة الداخلية.
- المحللون الماليون.
- مدراء الموارد البشرية.
- المستشارون الإداريون والماليون.

المحتويات

التخطيط الاستراتيجي كمنطلق للموازنة

- مفهوم الموازنة التخطيطية كمرآة مالية للرؤية المستقبلية.
- دورة حياة الخطة الاستراتيجية وعلاقتها بالسنة المالية.
- تحليل البيئة المحيطة (SWOT) وأثره على تقديرات الإنفاق.
- تحديد مراكز المسؤولية (من يملك القرار المالي في المؤسسة؟).
- صياغة الأهداف الذكية (SMART) وترجمتها لبنود مالية.

فنيات إعداد الموازنات التشغيلية والرأسمالية

- خطوات إعداد موازنة الإيرادات (المبيعات) والتنبؤ بالطلب.
- موازنة المصروفات التشغيلية المباشرة وغير المباشرة.
- إعداد الموازنة الرأسمالية (الاستثمارات طويلة الأجل).
- الربط بين التدفقات النقدية الداخلة والخارجة لضمان السيولة.
- أساليب دمج الموازنات الفرعية في "الموازنة الشاملة".

الموازنات الحديثة (ما وراء الأرقام التقليدية)

- الموازنة الصفريّة (ZBB): البدء من الصفر لتحقيق أقصى كفاءة.
- الموازنة على أساس الأنشطة (ABB): ربط المال بالعمل الفعلي.
- موازنة البرامج والأداء: التركيز على النتائج لا على الصرف.
- الموازنات المرنة: كيف نتكيف مع تغير حجم النشاط خلال السنة؟
- استخدام التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي في أتمتة الموازنات.

الربط الاستراتيجي باستخدام بطاقة الأداء المتوازن

- مواءمة الموازنة مع المحاور الأربعة لبطاقة الأداء المتوازن (BSC).
- كيفية تخصيص الأموال لدعم "الابتكار والتعلم" وليس التشغيل فقط.
- ربط المكافآت والحوافز بتحقيق المستهدفات المالية الاستراتيجية.
- التخطيط المالي للمشاريع الاستراتيجية الجديدة (Business Case).
- موازنة "الاستدامة": كيف نخطط مالياً للمستقبل البعيد؟

التنبؤ المالي وإدارة المخاطر

- تقنيات التنبؤ الحديثة واستخدام البيانات التاريخية بذكاء.
- بناء السيناريوهات (ماذا لو؟) لمواجهة تقلبات السوق.
- إدارة الفجوات التمويلية خلال فترة تنفيذ الموازنة.
- تقييم المخاطر المالية المرتبطة بالأهداف الاستراتيجية.
- أثر التضخم وتغير أسعار العملات على دقة التخطيط المالي.

الأهداف

تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:

- فهم العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي والموازنات التقديرية.
- القدرة على اختيار نموذج الموازنة الأنسب للمنظمة.
- تطوير مهارات التنبؤ المالي في ظل المتغيرات الاقتصادية.
- التعرف على كيفية توزيع الموارد بناءً على الأولويات الاستراتيجية.
- إتقان فن تحليل الانحرافات المالية وتقديم الحلول التصحيحية.
- استخدام الموازنة كأداة لقياس كفاءة الأداء المؤسسي.
- القدرة على بناء سيناريوهات مالية بديلة لإدارة الأزمات والمخاطر.

تفاصيل النشاط

التاريخ 18 - 22 أكتوبر 2026 (القاهرة)

22 - 26 نوفمبر 2026 (دبي)

20 - 24 ديسمبر 2026 (إسطنبول)

الموعد 9:00 صباحاً إلى 2:00 ظهراً

لغة النشاط عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي)

التكلفة \$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر